

SPK (II-14.1) SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

# DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG

DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
2023 YILI

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
01.01.2023 - 31.12.2023

## İÇİNDEKİLER

|   |    |
|---|----|
| 1- GENEL BİLGİLER.....  | 2  |
| 2- ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ ..... | 3  |
| 3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....                       | 5  |
| 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....       | 5  |
| 5- FİNANSAL DURUM .....   | 20 |
| 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....                     | 22 |
| 7- DİĞER HUSUSLAR.....  | 24 |
| 8- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI.....                             | 25 |
| 9- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK .....  | 25 |
| 9.1 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI.....  | 25 |
| 9.2 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ .....                                       | 25 |
| 9.3 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM.....                                  | 27 |

## TABLolar

|   |    |
|---|----|
| Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları .....   | 2  |
| Tablo 2- Yönetim Kurulu .....   | 3  |
| Tablo 3- Şirketin Organizasyon Yapısı .....   | 4  |
| Tablo 4- Bağlı Ortaklıkları .....   | 5  |
| Tablo 5- En Fazla Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatı Yapılan Ülkeler.....                  | 7  |
| Tablo 6- Gıda ve İçecek Sektörü İhracat Rakamları.....                                      | 10 |
| Tablo 7- Santrallere ilişkin bilgiler .....   | 14 |
| Tablo 8- Yönetim Kurulu Komiteleri .....  | 16 |
| Tablo 9- Geçmiş yıl karşılaştırmalı özet bilanço-özet gelir tablosu-kârlılık oranları ..... | 21 |
| Tablo 10- Geçmiş yıl karşılaştırmalı mali oranlar .....                                     | 21 |

## ŞEKİLLER

|  |    |
|--|----|
| Şekil 1- Türkiye’de elektrik kurulu gücünün kaynaklara göre dağılımı ..... | 13 |
|--|----|

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

RSM Turkey Uluslararası  
Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,  
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,  
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700  
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

**Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi**

**Genel Kuruluna**

### 1) Görüş

Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta faaliyet raporunun bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 16 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Eray Yanbol'dur.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Member of RSM International

Eray YANBOL, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Mayıs 2024



## 1. GENEL BİLGİLER

Faaliyet raporunun ait olduğu hesap dönemi: 01.01.2023 – 31.12.2023

## Şirket genel bilgileri:

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Ticaret Unvanı:</b>           | Derlüks Yatırım Holding A.Ş.   |
| <b>Ticaret Sicil No:</b>         | İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 471311                             |
| <b>Mersis No:</b>                | 0293086436000002   |
| <b>Vergi Dairesi / Vergi No:</b> | Sarıyer Vergi Dairesi, 2930864360                                    |
| <b>Merkez Adresi:</b>            | Tarabya Mahallesi Ahi Çelebi Caddesi No:7 Sarıyer-İstanbul           |
| <b>İletişim Bilgileri:</b>       | Tel: (0212) 571 71 71 Faks: (0212) 416 00 78                         |
| <b>Elektronik posta adresi:</b>  | <a href="mailto:iletisim@derluks.com.tr">iletisim@derluks.com.tr</a> |
| <b>İnternet Sitesi Adresi:</b>   | <a href="http://www.derluks.com.tr">www.derluks.com.tr</a>           |
| <b>Borsa kodu:</b>               | DERHL  |
| <b>İşlem gördüğü Pazar:</b>      | BIST Ana Pazar   |
| <b>Grup bilgisi:</b>             | *3. Grup   |

\*SPK'nın 25/01/2024 tarih ve 6/121 sayılı kararı uyarınca; Şirket, 2024 yılında 2.Grup'a dahil olmuştur.

## a) Sermayesi:

Şirket'in sermayesi 150.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı nama yazılı 150.000.000 paya bölünmüştür. Bu sermaye 01.12.2023 ve 10970 sayı ile tescil edilmiştir. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı tutarı 2023-2027 yılları için geçerli olacak şekilde 2022 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanarak 300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

## b) Ortaklık yapısı ve hesap dönemi içerisinde meydana gelen değişiklikler:

01 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

|                       | 01 Ocak 2023  |                     | 31 Aralık 2023 |                      |
|-----------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------------|
|                       | Pay %         | Pay tutarı          | Pay %          | Pay tutarı           |
| Cemal Güzelci         | 25,07         | 18.801.409,6        | 25,07          | 37.602.819,2         |
| Halka açık kısım      | 74,93         | 56.198.590,4        | 74,93          | 112.397.180,8        |
| <b>Toplam Sermaye</b> | <b>100,00</b> | <b>75.000.000,0</b> | <b>100,00</b>  | <b>150.000.000,0</b> |

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları

37.602.819,2 adet pay Cemal Güzelci %25,07, 112.397.180,8 adet pay halka açık kısım %74,93 olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) nezdinde takip edilmektedir.

## c) İmtiyazlı paylara ilişkin bilgiler:

Şirket'te imtiyazlı bir pay bulunmamaktadır.

## 2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### a) Şirket'in yönetim organı:

11.03.2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl süre ile yeniden seçilmiş olup, bu Genel Kurulda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin bitimi 11.03.2025'tir.

Şirket'in 31.12.2023 dönem sonu itibariyle Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı/Unvanı | Görevi  | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi |
|-------------------|---|------------------|--------------|
| Cemal Güzelci*    | Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Murahhas Üye | 11 Mart 2022     | 11 Mart 2025 |
| Volkan Taneri*    | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı                  | 11 Mart 2022     | 11 Mart 2025 |
| Erhan Aslaner     | Yönetim Kurulu Üyesi                              | 11 Mart 2022     | 11 Mart 2025 |
| Tuncay Erözmen    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                     | 11 Mart 2022     | 11 Mart 2025 |
| Osman Yılmaz      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                     | 11 Mart 2022     | 11 Mart 2025 |

Tablo 2- Yönetim Kurulu

\*2022/16 nolu Yönetim Kurulu kararıyla Cemal Güzelci Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye, Volkan Taneri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçilmiştir.

01.01.2023 – 31.12.2023 dönemi içerisinde toplam 22 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış ve Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara tam katılım sağlamıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin, Holding dışında yürütmekte oldukları görevler aşağıdadır:

- Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Güzelci; Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ve Vizyon Pazarlama'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
- Volkan Taneri; Vizyon Pazarlama'nın Yönetim Kurulu Üyesidir.
- Osman Yılmaz, Sompo Sigorta'da Genel Sekreter'dir.
- Erhan Aslaner, Vizyon Pazarlama Yönetim Kurulu Üyesidir.
- Tuncay Erözmen, başka görevi yoktur.

### b) Bağımsız üyelerin beyanları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Tuncer Erözmen ve Sn. Osman Yılmaz'ın 2022 yılında tarafımıza sundukları bağımsızlık beyanları aşağıdaki elektronik adreste yer almaktadır.

[https://www.derluks.com.tr/wp-content/uploads/Bagimsizlik-Beyani\\_Tuncay-Erozmen.pdf](https://www.derluks.com.tr/wp-content/uploads/Bagimsizlik-Beyani_Tuncay-Erozmen.pdf)

[https://www.derluks.com.tr/wp-content/uploads/Bagimsizlik-Beyani\\_Osman-Yilmaz.pdf](https://www.derluks.com.tr/wp-content/uploads/Bagimsizlik-Beyani_Osman-Yilmaz.pdf)

**c) Şirket'in 31.12.2023 dönem sonu itibariyle üst düzey yöneticileri ile personel bilgileri:**

**Şirketin üst düzey yöneticileri:**

**Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür Cemal Güzelci:** 11.03.2022 tarihli 2022/16 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu başkanı seçilmiş ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmiştir. 11.03.2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Volkan Taneri:** 11.03.2022 tarihli 2022/16 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu başkan yardımcısı seçilmiş ve. 11.03.2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir.

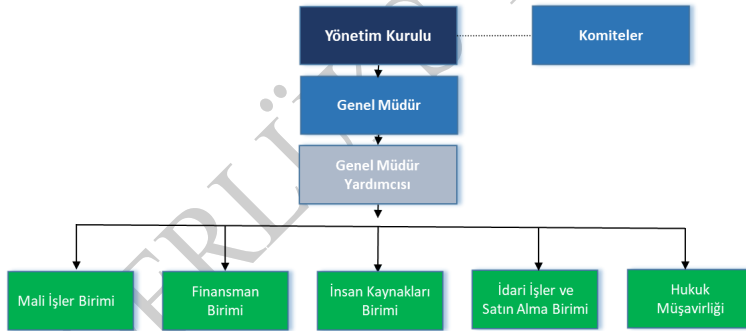
**Yönetim Kurulu Üyesi, Erhan Aslaner:** 11.03.2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Tuncay Erözmen:** 11.03.2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu bağımsız üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Osman Yılmaz:** 11.03.2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu bağımsız üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

**Personel sayısı:** 31.12.2023 faaliyet dönemine ilişkin, Holding ve bağlı ortaklıklarına ait personel sayısı 30'ü kadın çalışan olmak üzere toplam 156 kişidir.

**Şirketin Organizasyon Yapısı**



Tablo 3 – Şirketin Organizasyon Yapısı

Devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

**Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler:**

Şirket personelinin yemek, yol ve sağlık giderleri karşılanmaktadır. Çalışanların hepsine tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmıştır.

**d) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle**

kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Dönem içinde yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklığı ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte herhangi bir işlemi olmamıştır.

e) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arası, üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 14.985.681 TL'dir. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür üst yönetim olarak belirlemiştir.

### 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

**Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları:**

Grup'un ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin faaliyet alanı

Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi, Grup'un Ana Şirketi konumundadır. Holding'in başka bir tüzel kişi ortağı yoktur. Holding, esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konusu kapsamları içinde, %62,25 bağlı ortaklığı olan Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile giyim eşyaları üretmeye ve yenilenebilir enerji üretimine; %100 bağlı ortaklığı olan Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. (Vizyon Pazarlama) ile gıda dağıtımına odaklanmıştır.

**Bağlı Ortaklıkları**

| DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG-ANA ŞİRKET |  |  |
|------------------------------------|--|--|
| Bağlı Ortaklık                     | Soho Giyim ve Enerji                         | Vizyon Global  |
| Unvanı                             | Soho Giyim ve Enerji A.Ş.                    | Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Paz.Sanayi Tic.A.Ş.              |
| Kuruluş                            | 4 Temmuz 2008                                | 13 Nisan 2012  |
| Faaliyet Konuları                  | Deri ve tekstil ürünleri üretim ve ticareti. | Meşrubat, alkollü ve alkolsüz içecek, kuru ve donuk gıda dağıtımı. |
| Ortaklık Yapısı                    | Derlüks %62,25                               | Derlüks %100   |
| Sermayesi                          | 171.500.000 TL                               | 15.000.000 TL  |
| Konsolidasyon Şekli                | Tam Konsolidasyon                            | Tam Konsolidasyon  |



|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
| <b>Merkez Adresleri</b> | Kazlıçeşme Mah.,<br>Demirhane Cad., Hacı<br>Reşit Bey Sok. No:11<br>34020 Zeytinburnu-<br>İstanbul | Yalçın Koreş Cad.<br>Arif Ağa Sok. No:29<br>Yenibosna/İstanbul |
|-------------------------|--|--|

Tablo 4- Bağlı Ortaklıkları

## b) Şirketin faaliyet gösterdiği sektörler ve bu sektörlerdeki yeri

### Bağlı Ortaklığı-Soho Giyim ve Enerji A.Ş.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 171.500.000 TL'dir. Şirket, %62,25 oranındaki ortaklık payı ile Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Şirket hisselerinin %37,75'lik kısmı Cemal Güzelci'ye aittir.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ana faaliyet konusu deri ve tekstil olmak üzere, her türlü giysinin ticareti ve her türlü yenilenebilir enerji alanında elektrik üretimidir. Üretim sürecini ISO9001 (Kalite Güvencesi) ile yöneten firma, ISO18001 (İş Güvenliği), ISO10002 (Müşteri Memnuniyeti), ISO14001 (Çevre Güvenliği) sertifikalarına sahiptir. Giyim bölümü faaliyetlerini İstanbul Zeytinburnu'nda yer alan 4300 m<sup>2</sup> kapalı alanda gerçekleştirmekte; enerji bölümü ise faaliyetlerini Ağrı, Adıyaman, İzmir ve Şanlıurfa'da yer alan GES'ler üzerinden yürütmektedir.

### Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Hazır Giyim Sektörü

2023 yılında Türkiye genel ihracatı, 2022 yılı aynı dönemine göre %0,6 oranında artarak 255,8 milyar dolar olmuştur. Sanayi ihracatı ise 2022 yılına göre %2,6 düşüşle 180,8 milyar dolar değerinde kaydedilmiştir. Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından açıklanan verilere göre, 2023 yılında Türkiye'nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 2022 yılına kıyasla %9,2 düşüşle **19,3 milyar dolar** olmuştur.

Bu çerçevede, 2023'te %9,2 oranındaki düşüş, hazır giyim ve konfeksiyon sektörünün hem genel ihracattan hem de sanayi ihracatından daha yüksek oranda bir düşüş kaydettiğini göstermektedir. 2023 yılına ilişkin istatistikler çerçevesinde, tekstil sanayii ile hazır giyim ve konfeksiyon sektörü toplam **28,9 milyar dolar** ile genel ihracat içerisinde en fazla ihracat gerçekleştiren üçüncü sektör konumunda yer almaktadır.

Sektörün genel ihracat içindeki payı %7,5' olup; %13,7'lik paya sahip olan otomotiv endüstrisi ve %12'lik paya sahip olan kimyevi maddeler sektöründen sonra üçüncü sırada yer almaktadır. Sektörün 2023 yılı Ocak-Aralık dönemine ait kapasite kullanım oranı %76,9 olarak gerçekleşmiştir.

Hazır giyim ve konfeksiyon sektörünün 2023 yılında gerçekleştirdiği 19,3 milyar dolarlık ihracat rakamının 11,6 milyar dolarlık bölümü AB ülkelerine yapılmıştır. Bu dönemde AB bölgesine yapılan 11,6 milyar dolarlık ihracat, %3,06'lık pariteden kaynaklanan düşüşten arındırıldığında, 12,6 milyar dolarlık gerçek değere ulaşılmaktadır. Bu durumda 2023 yılında yapılan 19,3 milyar

dolarlık ihracat ortalama %3,06'lık pariteden arındırıldığında toplam ihracat geçen yılın aynı dönemine göre %4,2 düşüşle 20,3 milyar dolar hesaplanmaktadır.

2023 yılında Türkiye'den 27 Avrupa Birliği ülkesine 11,6 milyar dolar değerinde hazır giyim ve konfeksiyon mamulü ihraç edilmiştir. Bu rakam ile 27 Avrupa Birliği ülkesinin Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatından aldığı pay %59,9 olmuştur.

2023 yılında 27 Avrupa Birliği ülkesinden yirmi bir tanesine yapılan hazır giyim ve konfeksiyon ihracatında %2,3 ile %86,5 gibi değişen oranlarda azalmalar yaşanırken; sadece altı Avrupa Birliği ülkesine ihracatta %2,3 ile %46,9 arasında değişen oranlarda artışlar kaydedilmiştir. Belirtilen dönemde en yüksek oranlı ihracat artışı gerçekleşen Avrupa Birliği ülkesi %47,7'lük artış ile Polonya olmuştur. Belirtilen dönemde en yüksek oranlı ihracat düşüşü görülen Avrupa Birliği ülkesi ise %86,5 düşüş kaydedilen Güney Kıbrıs olmuştur.

Almanya, yıllardır olduğu gibi 2023 yılında da en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan Avrupa Birliği ülkesi konumunu korumuştur. Türkiye'den 209 ülkeye yapılan 19,3 milyar dolarlık hazır giyim ve konfeksiyon ihracatının %15,8'i Almanya'ya yapılmakta olup, bir önceki yıla kıyasla %16,1 düşüşle 3 milyar dolarlık hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı gerçekleştirilmiştir. İspanya 2,3 milyar dolar ihracat değeri ile ikinci büyük pazar konumundayken Hollanda ise 1,8 milyar dolar ile üçüncü büyük pazar konumunu sürdürmüştür.

2023 Ocak-Aralık döneminde Türkiye'den en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ilk on ülkeye toplam 12,8 milyar dolar değerinde ihracat gerçekleştirilmiştir. Bu on ülkenin 19,3 milyar dolarlık sektörel ihracat içinde payı %66,3 olarak hesaplanmaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda, 2022 ve 2023 yıllarında en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ilk 10 ülkeye ilişkin ihracat rakamları ve toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı rakamları gösterilmiştir.

| <b>En Fazla Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatı Yapılan Ülkeler</b> |                           |                |                           |                |                                  |
|---|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------------------------|
|   | <b>2022<br/>(1000 \$)</b> | <b>Pay (%)</b> | <b>2023<br/>(1000 \$)</b> | <b>Pay (%)</b> | <b>2022/2023<br/>değişim (%)</b> |
| Almanya   | 3.633.943                 | 17,2           | 3.047.754                 | 15,8           | -16,1                            |
| İspanya   | 2.572.971                 | 12,2           | 2.254.717                 | 11,7           | -12,4                            |
| Hollanda  | 1.707.067                 | 8,1            | 1.759.616                 | 9,1            | 3,1                              |
| İngiltere   | 2.010.223                 | 9,5            | 1.535.261                 | 7,9            | -23,6                            |
| Fransa  | 1.173.028                 | 5,5            | 1.098.937                 | 5,7            | -6,3                             |
| ABD   | 1.008.629                 | 4,8            | 889.041                   | 4,6            | -11,9                            |
| İtalya  | 823.138                   | 3,9            | 731.160                   | 3,8            | -11,2                            |
| Polonya   | 400.097                   | 1,9            | 591.491                   | 3,1            | 47,8                             |
| İsrail  | 517.167                   | 2,4            | 526.401                   | 2,7            | 1,8                              |
| Kazakistan  | 249.896                   | 1,2            | 368.409                   | 1,9            | 47,4                             |

|  |                   |             |                   |             |             |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
| <b>İlk 10 Ülke toplamı</b>                 | <b>14.096.158</b> | <b>66,6</b> | <b>12.802.786</b> | <b>66,3</b> | <b>-9,2</b> |
| <b>Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatı</b> | <b>21.156.096</b> | <b>100</b>  | <b>19.316.151</b> | <b>100</b>  | <b>-8,7</b> |
| <b>İlk 10 Ülkenin Payı %</b>               | 66,6              |             | 66,3              |             |             |

Tablo 5 - En Fazla Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatı Yapılan Ülkeler

Kaynak: İhracatçı birlikleri kayıtları

<https://www.ihkib.org.tr/fp-icerik/ia/d/2024/02/05/2023-4-hazirgiyim-ve-konfeksiyon-sektoru-ocak-aralik-donemsel-bilgi-notu-202402051538470363-BA94D.pdf>

İran, İsrail, Katar gibi ülkelerin yer aldığı Ortadoğu ülke grubuna Türkiye’den yapılan hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı, 2023’te geçen yıla kıyasla %9,9 oranında düşüş ile 1,5 milyar dolar değerinde gerçekleşmiştir. Bu ülke grubunun Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatındaki payı %7,9 olmuştur.

Ortadoğu ülkeleri içerisinde Türkiye’nin en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yaptığı ülkeler sırasıyla Irak, İsrail ve Suudi Arabistan’dır. 2023 yılında Irak’a ihracat, 2022 yılına göre %1,8 oranında artarak 526,4 milyon dolar değerinde gerçekleşmiştir. Bu değer ile Irak’ın Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatında payı %2,7 olmuştur.

Ukrayna, Beyaz Rusya, Sırbistan, Bosna Hersek, Gürcistan gibi ülkelerin yer aldığı Eski Doğu Bloku ülke grubuna 2023 yılında geçtiğimiz yıla göre %22,4 düşüş ile 901,3 milyon dolarlık hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı gerçekleştirilmiştir. Bu ihracat değeriyle, ülke grubunun Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatında payı %4,7 olarak hesaplanmıştır. Ülke grubunda en fazla ihracat yapılan ülkeler sırasıyla Ukrayna, Sırbistan ve Gürcistan olarak sıralanmaktadır.

Bu ülke grubunda 2023 yılında en fazla ihracat gerçekleştirilen Ukrayna’ya ihracat geçen yılın aynı dönemine kıyasla %53,8 düşüşle 203,4 milyon dolar değerinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde Ukrayna’nın sektörel ihracattaki payı %1,1 olarak hesaplanmıştır.

Türkiye’den Afrika ülkelerine 2023 yılında geçtiğimiz yıla kıyasla %16,4 oranında düşüşle 717,1 milyon dolar değerinde hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılmıştır. 2023 yılında Türkiye’den en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihraç edilen Afrika ülkeleri sırasıyla Libya, Cezayir ve Fas olmuştur. Libya’ya sektörel ihracat 2022 yılına kıyasla %11,6 oranında düşerek 235,5 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Belirtilen dönemde Libya’nın Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatından aldığı pay %1,2 olmuştur.

2023 yılında ABD, Kanada, Meksika, Şili, Panama, Brezilya ve Kolombiya gibi ülkelerin gruplandırıldığı Amerika ülke grubuna Türkiye’den yapılan hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı, 2022’ye göre %11,8 düşerek 1,1 milyar dolar değerinde gerçekleşmiştir. Kazakistan, Kırgızistan, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Özbekistan gibi Türk Cumhuriyetleri’nin yer aldığı ülke grubuna, 2023 yılında Türkiye’den 819,8 milyon dolar değerinde hazır giyim ve konfeksiyon mamulü ihraç edilmiştir. İhracat 2022’e kıyasla %39 oranında artmıştır.

İngiltere, İsviçre, Norveç ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti gibi ülkelerin gruplandırıldığı Diğer Avrupa ülke grubuna 2023 yılında Türkiye’den 1,7 milyar dolar değerinde hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılmıştır. 2023’te bu ülke grubuna ihracat 2022’ye kıyasla %21,1 oranında azalmıştır. Ülke grubunun Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatında payı ise %9 olarak kaydedilmiştir.

Asya ve Okyanusya ülke grubuna 2023 yılında %8,3 oranında düşüşle 267,3 milyon dolar değerinde hazır giyim ve konfeksiyon mamulü ihraç edilmiştir. Ülke grubunun en fazla ihracat yapılan ülkeleri Çin Halk Cumhuriyeti, Avustralya, Güney Kore ve Hindistan olarak sıralanmaktadır. Bu dönemde Çin Halk Cumhuriyeti’ne 57,1 milyon dolarlık ihracat gerçekleşmiştir. Bu değer, 2022 yılı değerinin sadece %0,03 üzerinde yer almıştır.

Hazır giyim ve konfeksiyon ihracatının bölgeler bazında dağılımı konusunda İhracatçı Birlikleri kayıt rakamları gösterge niteliğindedir. Bölgeler ve birlikler bazında bakıldığında, 2023 yılında Türkiye’den yapılan toplam 19,3 milyar dolarlık hazır giyim ve konfeksiyon ihracatının %68,8’lik kısmı İstanbul’dan gerçekleştirilmiştir. Bursa’dan yapılan ihracatın %3,3’lük payı da dikkate alındığında, %72,1 ile Marmara Bölgesi’nden yapılan ihracat, Türkiye toplam hazır giyim ve konfeksiyon ihracatının dörtte üçüne yaklaşmıştır.

2023 yılı Ocak-Aralık döneminde, en fazla ihraç edilen ürün grubu %51’lik payı ile 9,7 milyar dolar ihracat gerçekleştiren örme giyim eşyaları olmuştur. Bunu %38’lik pay ile 7,18 milyar dolar ihracat gerçekleştiren dokuma grubu takip ederken; hazır eşya %11’lik payı ile 2,08 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirerek üçüncü sırada yer almaktadır.

<https://www.ihkib.org.tr/fp-icerik/ia/d/2024/01/04/2024-01-guncel-durum-aralik-202401041106280390-BE770.pdf>

### **Soho Giyim ve Enerji’nin Hazır Giyim sektöründeki yeri**

Soho Giyim ve Enerji’nin yoğunlaştığı ana faaliyet konusu başta erkek giysileri olmak üzere her türlü giyim eşyasının üretimidir.

Şirket, 2023 yılında 22,40 milyon ABD Doları ihracat rakamına ulaşmış olup, deri ceket dışındaki erkek giyim ürünlerinden toplam 469.111 adet ve deri ve kürk ürünlerinden oluşan ceket, mont, kaban ve türevlerinden ise 90.616 adet satış rakamına ulaşmıştır.

### **Bağlı Ortaklığı-Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.**

2012 yılında kurulan Şirket, 2014 yılında Derlüks bünyesine katılmıştır. Sermayesi 15.000.000 TL olup, %100 Derlüks Yatırım Holding’in bağlı ortaklığı konumundadır. Vizyon Pazarlama, İstanbul’un Bağcılar, Bahçelievler, Güngören, Esenler ve Bayrampaşa ilçelerine, 3.950 m<sup>2</sup> kapalı, 1200 m<sup>2</sup> açık alana sahip bir tesiste, toplam 40 araç ile hizmet vermektedir. Aylık ortalama 3.150 noktaya ulaşılmaktadır. Vizyon Pazarlama faaliyetlerini gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin satış ve pazarlanması üzerine yoğunlaştırmaktadır.

Vizyon Pazarlama, Koska Helva'nın üreticisi Mahir Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye genel dağıtıcılığını 2021 yılında üstlenmiştir. Ayrıca, Freşa, Doğanay Şalgam, Meysu, Black Bruin ve Beypazarı, Capri Sun, Redbull, Niğde Gazoz, Just power, Ancora gibi iş ortaklarının mevcut bölgelerdeki dağıtımını da yapmaktadır. Vizyon Pazarlama donuk unlu mamullerde de kendi yarattığı markası Frozen Kitchen ve kedi ve köpek mamasında Pafity markaları ile tüm Türkiye'de satış ve pazarlama çalışmalarını genişleterek devam etmektedir.

### Vizyon Pazarlama'nın Faaliyet Gösterdiği Gıda ve İçecek Sektörü

Ülkemiz, gıda ve içecek sektöründe dünyanın 22'nci büyük ihracatçısı konumunda yer almaktadır. Gıda ve içecek sanayinin ihracatı 2020 yılından itibaren sürekli artış göstermiştir. 2020 yılında sektörün ihracatı 13,2 milyar \$ olarak gerçekleşirken, 2021 yılında bu rakam 16,3 milyar dolar seviyesine yükselmiş; 2022 yılında 19,1 milyar dolara ulaşmıştır. 2023 yılında ülke olarak toplam ihracatımız yaklaşık 255,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiş olup, gıda ve içecek sektörü 18,9 milyar dolar ihracat gerçekleştirmiştir. Gıda ve içecek sektörünün ihracattan aldığı pay %7,4'tür.

Gıda ve içecek sektörü gerçekleştirdiği dış ticaret sayesinde ülkemiz ekonomisine yıllara göre hep pozitif etki sağlamış ve dış ticaret fazlası vermiştir. Sektör bunun yanında ülkemize gelen yabancı turistlere gıda ve içecek sağlamaktadır. Sektör bu kapsamda, ülke ekonomisine dış ticaret için gerekli masrafları yapmadan ülkemize gelen yabancılara gıda ve içecek satmaktadır. Sektör bu yönüyle de değerlendirildiğinde, yabancılardan tükettiği gıda ve içecek değerinin, sektörün dış ticaret fazlasına eklenmesi gerektiği düşünülmektedir. Gıda ve içecek sektörünün ihracat rakamları aşağıda yer almaktadır.

| GIDA VE İÇECEK SEKTÖRÜ İHRACAT RAKAMLARI |               |                          |                       |
|--|---------------|--------------------------|-----------------------|
| Yıl                                      | ISIC          | ISIC adı                 | İhracat Dolar         |
| 2020                                     | 10            | Gıda Ürünlerinin İmalatı | 12.980.358.235        |
|  | 11            | İçeceklerin İmalatı      | 278.888.009           |
|  | <b>TOPLAM</b> |                          | <b>13.259.246.244</b> |
| 2021                                     | 10            | Gıda Ürünlerinin İmalatı | 15.937.601.452        |
|  | 11            | İçeceklerin İmalatı      | 378.813.445           |
|  | <b>TOPLAM</b> |                          | <b>16.316.414.897</b> |
| 2022                                     | 10            | Gıda Ürünlerinin İmalatı | 18.719.498.944        |
|  | 11            | İçeceklerin İmalatı      | 451.365.615           |
|  | <b>TOPLAM</b> |                          | <b>19.170.864.559</b> |
| *2023                                    | 10            | Gıda Ürünlerinin İmalatı | 18.512.133.888        |
|  | 11            | İçeceklerin İmalatı      | 399.718.084           |
|  | <b>TOPLAM</b> |                          | <b>18.911.851.972</b> |

Tablo 6- Gıda ve İçecek Sektörü İhracat Rakamları

Kaynak: TÜİK, ISIC Rev4 sınıflamasına göre dış ticaret verileri kullanılmıştır.

\*2023 verileri geçicidir.

**Türkiye'de hızlı tüketim ürünleri (FMCG) sektörü**, en yüksek ciroya sahip sektörler arasında yer almaktadır. Gıda maddeleri, kişisel temizlik ürünleri, temizlik ürünleri ve deterjanlara kadar

tüketicilerin günlük yaşamlarında ihtiyaç duydukları tüm ürünler bu sektörün konusudur.

Türkiye'de hızlı tüketim ürünleri pazarı, 2023 yılında toplam sigara ve alkol hariç %81'lik ciro büyümesi gerçekleştirmiştir. FMCG pazarı; kişisel bakım, ev bakım ve gıda kategorileri olarak üç ana gruba ayrılmaktadır. Kişisel bakım yüzde 8, kağıt ürünleri yüzde 10, ev temizlik ürünleri yüzde 6 ve alkol hariç gıda kategorisi yüzde 5 büyüme kaydetmiştir.

Türkiye'de FMCG büyümesine bakıldığında özellikle gıda kategorisinin; gıda başlığı altında da atıştırılabilir ve içecek gruplarının güçlü hacim ve ciro performansı ile büyümeyi öne çıkarmaktadır. 2023 yılında yüksek büyüme performansı ile ciro payını en çok artıran ilk üç kategori; kuruyemiş (+0,4 puan), gazlı içecekler (+0,3 puan) ve dondurma (+0,3 puan) olarak gerçekleşmiştir.

<https://www.dunya.com/sectorler/gida/hizli-tuketim-2023te-81-buyudu-haberi-723238>

### **Vizyon Pazarlama'nın Gıda ve İçecek Sektöründeki Yeri**

Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş., Derlüks'ün şirketi satın almasından sonra hızlı bir şekilde büyümüş, 15 Ocak 2018 tarihinde Türk Tuborg A.Ş ile iş ortaklığına başlayan Şirket, aynı ilçeler ve Bağcılar'da satış yapmaktadır. Vizyon Pazarlama 2021 yılında büyüme stratejisini içecek sektörüyle beraber diğer gıda ve gıda dışı hızlı, paketli tüketim malzemelerine yöneltmiş Koska Helva'nın Türkiye Genel Distribütörlüğünü almıştır. Vizyon Pazarlama, 2022 yılında kendi oluşturduğu markası Frozen Kitchen ile donuk unlu mamullerde ve kedi ve köpek mamasında Pafity markaları ile piyasaya girerek tüm Türkiye'de satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyette Bulunduğu Yenilenebilir Enerji Sektörü**

Uluslararası Enerji Ajansı'nın 2023 yılı Yenilenebilir Enerji Raporuna göre, 2023 yılı önümüzdeki beş yıl içinde yenilenebilir enerji büyümesi için bir değişikliğe işaret etmektedir. Rapora göre, Yenilenebilir elektrik kapasitesi ilaveleri, 2023'te tahmini 507 GW'a ulaşmış; bu, 2022'ye göre neredeyse %50 daha yüksek olup, 130'dan fazla ülkede sürekli politika desteğinin küresel büyüme eğiliminde önemli bir değişikliğe yol açması ile gerçekleşmiştir. 2023'teki dünya çapındaki bu ivme, temel olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin hızla büyüyen güneş enerjisi (+%116) ve rüzgar (+%66) pazarındaki yıllık büyümeden kaynaklanmıştır.

Yenilenebilir enerji kapasitesi ilavelerinin önümüzdeki beş yılda artmaya devam etmesi; güneş ve rüzgar fotovoltaiklerinin rekor seviyeye ulaşması beklenmektedir. Bunun %96'sı, çoğu ülkedeki üretim maliyetlerinin hem fosil hem de fosil olmayan alternatiflerden daha düşük olması ve politikaların bunları desteklemeye devam etmesinden kaynaklanmaktadır.

Güneş PV ve rüzgar ilavelerinin 2028 yılına kadar 2022'ye kıyasla iki katından fazla artacağı tahmin edilmekte ve 710 GW'a ulaşması beklenmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerdeki özellikle Çin'de yavaşlama nedeniyle, hidroelektrik ve biyoenerji kapasitesi ilaveleri son beş yılda olduğundan daha düşük olması beklenmektedir.

**Yenilenebilir enerji, 2025'in başlarında kömürü geride bırakarak dünyanın en büyük enerji kaynağı haline gelmesi beklenmektedir.**

2028 yılına gelindiğinde, potansiyel yenilenebilir elektrik üretiminin 2022'ye göre neredeyse %70 artışla 14.400 TWh civarına ulaşması beklenmektedir.

Önümüzdeki beş yıl içinde yenilenebilir enerjide aşağıdaki beklentiler mevcuttur:

2024 yılında değişken yenilenebilir enerji üretimi hidroelektrik enerjisini geride bırakması,  
2025 yılında yenilenebilir enerji kaynakları kömür yakıtlı elektrik üretimini geride bırakması,  
2025 yılında rüzgar nükleer elektrik üretimini geçmesi,  
2026 yılında güneş enerjisi, nükleer elektrik üretimini geçmesi,  
2028'de güneş enerjisi, rüzgar enerjisi üretimini geride bırakması beklenmektedir.

Potansiyel yenilenebilir elektrik üretimindeki büyüme, küresel talep artışını aşmaktadır. Bu da kömür bazlı üretimde yavaş bir düşüşe işaret ederken, doğal gazın sabit kaldığını göstermektedir. 2028'de yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik üretiminin %42'sini oluşturması, rüzgar ve güneş enerjisinin payının %25 olması ve hidroelektriğin en büyük yenilenebilir elektrik kaynağı olması beklenmektedir.

Yenilenebilir kaynaklar şu anda 57 ülkede çoğunlukla hidroelektrik sayesinde elektrik üretimi için en büyük enerji kaynağı olsa da, bu ülkeler küresel enerji talebinin yalnızca %14'ünü temsil etmektedir. 2028 yılına kadar 68 ülke ana enerji üretim kaynağı olarak yenilenebilir enerjiye sahip olacak ancak yine de küresel talebin yalnızca %17'sini karşılaması beklenmektedir.

Çin'in beş yıl sonraki yenilenebilir elektrik kapasitesi büyümesinin beş yıl önceki yenilenebilir elektrik kapasitesi büyümesine göre 3 kat artması, bu artışın küresel büyümenin %56'sını oluşturmasını beklenmektedir.

2023-2028'de Çin, ikinci ve üçüncü en büyük büyüyen pazar olmaya devam ederken Avrupa Birliği'nden 4 kat daha fazla ve Amerika Birleşik Devletleri'nden beş kat daha fazla yenilenebilir kapasite sahip olması beklenmektedir. Çin hükümetinin 14. Beş Yıllık Plan (2021-2025) kapsamındaki teşviklerle desteklenen 2060 yılına kadar Net Sıfır hedefi ve yerel olarak üretilen ekipmanın bol miktarda bulunması ve düşük maliyetli finansman, ülkenin yenilenebilir enerji büyümesini desteklemektedir.

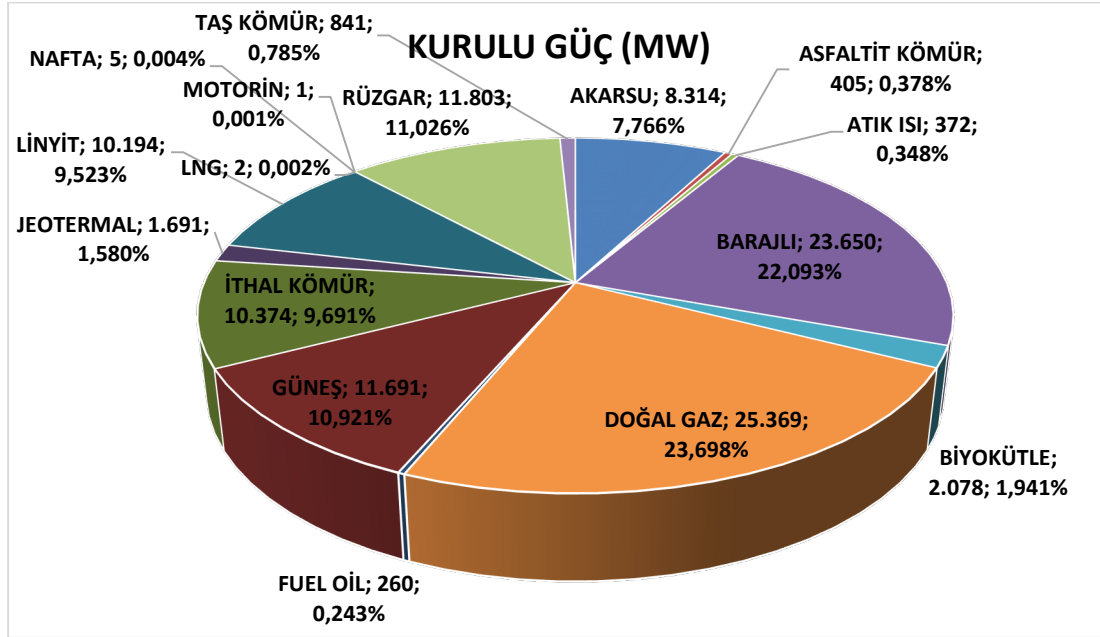
[https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-ba94-54ffda84cf72/Renewables\\_2023.pdf](https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-ba94-54ffda84cf72/Renewables_2023.pdf)

### **Türkiye'de Enerji ve Yenilenebilir Enerji Sektörü**

Türkiye Elektrik Enerjisi üretimi, 2023 yılında TEİAŞ'ın verdiği rakamlara göre brüt üretim 326.301,6 GWh olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretilen enerjinin 63.839,8 GWh'ını **hidrolik**,

63.747,8 GWh'ını Jeotermal + Rüzgar + Güneş ve 198.714,0 GWh'ını termik oluşturmuştur.

Elektrik enerjisi kurulu güç, 2022 yılı sonu itibariyle 103.809,3 MW'ye ulaşırken, 2023 yılında 107.050 MW'ye ulaşmıştır. 2023 yılında kurulu güçlerin kaynak bazında dağılımına bakıldığında, ilk sırayı 25.369 MW'lık kurulu güç ile doğalgaz santralleri almaktadır. HES Barajlı 23.650 MW, yenilenebilir (jeotermal, rüzgâr, güneş ve biyokütle) enerji sağlayan kurulu güç 27.263 MW, linyit+ taşkömürü + asfaltit 11.440 MW ve ithal kömür 10.374 MW'lık bir kurulu güç oluşturmaktadır. Kaynak dağılımına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki şekilde verilmiştir.



Şekil 1-Türkiye'de elektrik kurulu gücünün kaynaklara göre dağılımı –Aralık 2023

Kaynak: TEİAŞ

2023 yılında, güneş enerjisinin toplam kurulu gücün içerisindeki payı %10,92 iken, Jeotermal+ rüzgar enerjisi+ güneş enerjisi + biyokütle kurulu gücünün, toplam kurulu içindeki payı %25,46'dır.

### Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Enerji Sektöründeki Yeri





## 2023 YILI FAALİYET RAPORU

2023 yılında, ülkemizde kurulu Güneş Enerjisi Santrallerinin (GES) toplam gücü 11.691 MW'dir. Şirketin Fortuna 3-4-5-6-7-8 Enerji A.Ş.'ler, Denk, Maya, Yaka, Kalam GES'ler, Durukan GES ve ZMM GES ile Hüseyin GES ve Üzeyir GES'lerle birlikte toplam kurulu gücü 15,32 MW'ye ulaşmıştır. Şirketin 2023 yılı elektrik enerjisi üretimi 24.422.571 kWh olarak gerçekleşmiştir.

**Fortuna 3-4-5-6-7-8 A.Ş.'ler**, Ağrı İli, Merkez İlçesi, Suçatağı Köyünde kurulu, 7,02 MWp ve 5,94 MWe toplam güce sahip 6 birimden oluşan lisanssız bir güneş enerjisi santralli (GES) grubudur. **Denk, Maya, Yaka, Kalam GES'ler**, Adıyaman'da kurulu olup, toplam kapasitesi 3.690MWp - 3.780 MWe'dir. Diğer yenilenebilir enerji santralimiz olan **Durukan GES ve ZMM GES** İzmir, Seferihisar, Tepecik Mahallesinde kurulu toplam kapasitesi 2.381 MWp ve 1,998 MWe olan bir GES grubudur. Şirketin bünyesine son olarak katılan Şanlıurfa İli, Siverek İlçesi Şekerli Köyü'nde kurulu **Hüseyin GES ve Üzeyir GES'ler** 2,228 MWp—1,998 MWe kapasiteye sahiptir.

Soho Giyim ve Enerji, 2023 yılında GES'lerden toplam 3.248.201 ABD Doları gelir elde etmiştir. Santrallerimize ilişkin detaylı bilgi ve 2023 yılına ilişkin santrallerimizin Amerikan Doları bazlı gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| İl        | Santral Adı | 2023 yılı üretim miktarı (Kwh) | Satın alındığı tarih | Kurulu Güç (AC) | Kurulu Güç (DC) | Yekdem Başlangıç | Yekdem Satış (\$/kWh) | 2023 yılı geliri (\$) |
|-----------|-------------|--------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ağrı      | Fortuna 3   | 10.426.834                     | 25.02.2021           | 990 kWe         | 1170 kWp        | 17.02.2020       | 0,133                 | 1.386.769             |
|           | Fortuna 4   |                                |                      | 990 kWe         | 1170 kWp        |                  |                       |                       |
|           | Fortuna 5   |                                |                      | 990 kWe         | 1170 kWp        |                  |                       |                       |
|           | Fortuna 6   |                                |                      | 990 kWe         | 1170 kWp        |                  |                       |                       |
|           | Fortuna 7   |                                |                      | 990 kWe         | 1170 kWp        |                  |                       |                       |
|           | Fortuna 8   |                                |                      | 990 kWe         | 1170 kWp        |                  |                       |                       |
| Adıyaman  | Maya        | 5.939.671                      | 27.01.2022           | 945 kWe         | 924 kWp         | 23.06.2017       | 0,133                 | 789.976               |
|           | Yaka        |                                |                      | 945 kWe         | 924 kWp         |                  |                       |                       |
|           | Denk        |                                |                      | 945 kWe         | 924 kWp         |                  |                       |                       |
|           | Kalam       |                                |                      | 945 kWe         | 924 kWp         |                  |                       |                       |
| İzmir     | Zmm         | 4.114.604                      | 09.05.2022           | 990 kWe         | 1190 kWp        | 12.04.2022       | 0,133                 | 547.242               |
|           | Durukan     |                                |                      | 990 kWe         | 1190 kWp        | 24.03.2022       |                       |                       |
| Şanlıurfa | Hüseyin     | 3.941.462                      | 21.09.2022           | 999 kWe         | 1114 kWp        | 30.10.2018       | 0,133                 | 524.214               |
|           | Üzeyir      |                                |                      | 999 kWe         | 1114 kWp        |                  |                       |                       |

Tablo 7- Santrallere ilişkin bilgiler

### a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket dönem içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkul, depo tadilatı, makine ve araç alımı olmak üzere toplam 22.568.128 TL sabit kıymet yatırımı yapmıştır.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler**

Grup'ta bütün şirketlerinin ve bölümlerinin uyduğu görev tanımları, prosedür, talimat ve formlar bulunmaktadır. Her şirket ve bölüm yöneticisi, raporlamalarını, genel müdüre belirli periyotlarla sunmaktadır. Üretim ve satışlar günlük, stoklar ve maliyet hesapları aylık olarak kontrol edilmektedir. Tahsili gecikmiş alacaklar, öncelikli ödemeler vb. konularda önleyici tedbirler alınmaktadır. Ayrıca, 10.05.2019 tarihli ve 2019/24 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile SPK Kurumsal Yönetim Tebliği gereği, komiteler belirlenmiş, görev ve çalışma esasları oluşturulmuştur.

**Denetim Komitesi**, 23.02.2023, 24.02.2023, 05.05.2023, 03.08.2023 ve 02.11.2023 tarihlerinde toplanmış ve ilgili konularda karar almıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, 01.02.2023, 29.03.2023, 09.06.2023, 01.09.2023, 17.11.2023 ve 14.12.2023 tarihlerinde toplanmıştır. Komite; 01.02.2023 ve 14.12.2023 tarihinde *döviz raporunu*, 29.03.2023 tarihinde *Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı raporunu*, 09.06.2023 tarihinde *2023 yılı ilk çeyrek faaliyet sonuçlarına göre finansal ve ticari risklere ilişkin raporunu*, 01.09.2023 tarihinde *2023 yılı ikinci çeyrek faaliyet sonuçlarına göre finansal ve ticari risklere ilişkin raporunu*, 17.11.2023 tarihinde *2023 yılı üçüncü çeyrek faaliyet sonuçlarına göre finansal ve ticari risklere ilişkin raporunu* Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**, 06.01.2023, 13.01.2023, 24.02.2023, 22.03.2023, 29.05.2023 ve 17.07.2023 tarihlerinde toplanmış ve bu toplantılarda; *2023 yılı ücretlendirme politikası, yatırımcı ilişkileri yıllık faaliyet raporunun Yönetim Kuruluna sunulması, Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak huzur hakkı, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne yeni üye atanması ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında, yapılması gereken çalışmalara ilişkin kararlar* almıştır.

Yönetim Kurulunun 2023/8 sayılı almış olduğu kararlar,

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 22.03.2023 tarihli 2023/4 sayılı toplantısında aldığı Yönetim Kuruluna verdiği tavsiye niteliğinde kararı doğrultusunda, Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) EK-1 Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.5.3.no.lu maddesi kapsamında, Riskin Erken Saptanması Komitesine ve Kurumsal Yönetim Komitesine üye olarak ***“icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi”*** atanmasına,

Riskin Erken Saptanması Komitesine Sn.Tuncay Erözmen ve Sn.Erhan Aslaner'in Komite Üyesi olarak eklenmesine ve Sn.Evren Atış'ın komite üyeliğinden çıkarılmasına, Kurumsal Yönetim Komitesine Sn.Osman Yılmaz'ın Komite Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında oluşturulan Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıda yer almaktadır.

| Yönetim Kurulu Komiteleri        |                |                |               |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                  | Başkan         | Üye            | Üye           |
| Denetimden Sorumlu Komite        | Tuncay Erözmen | Osman Yılmaz   |               |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Osman Yılmaz   | Tuncay Erözmen | Erhan Aslaner |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Tuncay Erözmen | Osman Yılmaz   | Evren Atış    |

Tablo 8- Yönetim Kurulu Komiteleri

**c) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

z

**Emiliano Zapata** ibaresinin kullanılmasının durdurulması için açılan dava devam etmektedir. Ankara 2. FSHHM 2019/327 esas sayılı Dosyasının kesinleşmesinin beklenmesine karar verilmiştir. Davada verilen tedbir kararı kaldırılmıştır. Davanın reddine karar verilmiştir. Gerekçeli karar tebliğ edilmiş, karşı taraf istinaf kanun yoluna başvurmuştur. İstinafa cevap dilekçemiz dosyaya sunulmuştur. Dosya Kasım 2023'te istinafa gönderilmiştir. İstinaf sonucu beklenmektedir.

z

**Emiliano Zapata** ibareli markamızın kullanılmasının İstanbul 2. Fikri Sinai Haklar Hukuk Mahkemesinin 2014/270 mahkemesi dava dosyasında tedbiren önlenmesine karar verilmiştir. Bu tedbir kararının uygulanmasından dolayı uğradığımız zarar için işbu tazminat davası açılmıştır. 22.10.2022 günü tedbir kararı kalkmadan açılan davanın reddine karar verilmiştir. Karar süreç içinde kesinleşmiş olup dava tekrar açılmıştır. Dosyanın usul gereği tedbir kararı veren mahkemeye gönderilmiş, tebligat süreci tamamlanmıştır. Dosya dilekçeler aşamasında olup duruşma günü henüz belirlenmemiştir.

Söz konusu davalar devam etmekte olup, Ortaklık'ın mali durumunu olumsuz etkileyecek nitelikte değildir.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Herhangi idari veya adli yaptırım, ceza bulunmamaktadır.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse**

**gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirket, 2023 yılı için planladığı yönetsel hedeflerine ulaşmıştır. Yönetsel olarak 22.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar ile Yönetim Kurulu tarafından 2023 yılı Ocak-Aralık ayları içinde alınan toplam 22 karara uyulmuştur.

**h) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

**i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Sermaye Piyasası mevzuatı gereği, yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul'un onayına sunulması gerekmektedir. Bu çerçevede Şirketimizce 2023 yılı içinde yapılacak bağış üst sınırı olarak belirlenen 2.000.000 TL Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. 2023 yılında; eğitim ve deprem felaketinden etkilenen vatandaşlarımıza su, çadır ve konteyner yardımı olmak üzere toplam 770.444 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

**j) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirket, bağlı şirket değildir.

**k) Oniki aylık döneme ilişkin önemli gelişmelerin özeti:**

- **06.01.2023 tarihli 2023/1 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2023-2027 yılları için geçerli olacak şekilde yeni bir beş yıllık süre için uzatılmasına ve kayıtlı sermaye tavanı tutarının 300.000.000 TL olarak belirlenmesine, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili diğer mevzuat çerçevesinde Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 4 ve 6 no'lu maddelerinde yapılması planlanan değişikliklere ilişkin ekli tadil metninin kabulüne, söz konusu tadil metnine gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına, gerekli izin ve onayların alınmasını müteakiben Esas Sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- **22.03.2023 tarihli 2023/8 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 22.03.2023 tarihli 2023/4 sayılı toplantısında aldığı Yönetim Kurulumuza verdiği tavsiye niteliğinde kararı doğrultusunda, Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) EK-

1 Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.5.3.no.lu maddesi kapsamında, Riskin Erken Saptanması Komitesine ve Kurumsal Yönetim Komitesine üye olarak “icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi” atanmasına, Riskin Erken Saptanması Komitesine Sn.Tuncay Erözmen ve Sn.Erhan Aslaner’in Komite Üyesi olarak eklenmesine ve Sn.Evren Atış’ın komite üyeliğinden çıkarılmasına; Kurumsal Yönetim Komitesine Sn.Osman Yılmaz’ın Komite Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

- **19.04.2023 tarihli 2023/11 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca, Şirketin yatırım holding statüsü nedeniyle yürütmüş olduğu iş geliştirme çalışmalarının ilgili iş birimlerince takip edilmesi ve yatırım kararlarının Yönetim Kurulu tarafından alınması sebebiyle Yatırım Komitesi’nin kapatılmasına, Yatırım Komitesi’nin görev ve yetkilerinin Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.
- **02.08.2023 tarihli 2023/13 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca, İştirakimiz Toprak Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.’nin sahip olduğu Mislina 13 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’yi 1.400.000 Amerikan Doları bedel ile Okay Celep ve Şahin Balta’ya satılması için 05.08.2022 tarihinde bir ön protokol yapılmış ve 1.000.000 Amerikan Doları ön ödeme alınmıştı. Kalan 400.000 Amerikan Doları bedelin de ödenmesi nedeniyle satış için hisse devir sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir.
- **19.09.2023 tarihli 2023/15 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca,
  1. Şirket Yönetim Kurulu’nun 07.04.2023 tarih ve 2023/9 sayılı aldığı kararın aşağıdaki şekilde revize edilmesine,
  2. Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, Şirketimizin 300.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde, 75.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100 oranında 75.000.000 TL tutarında artırılarak 150.000.000 TL’ye çıkarılmasına,
  3. Artırılacak 75.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsilen beheri 1 TL nominal değerli 75.000.000 adet toplam 75.000.000 TL nominal değerli nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine,
  4. Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve ihraç edilecek 1 TL nominal değerli 1 adet pay için geçerli yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının 1 TL olarak belirlenmesine,
  5. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü mesai saati bitiminde sona erdirilmesine,

6. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılmayan payların olması halinde, bu payların, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) işgünü süreyle yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı ve nominal değeri olan 1 TL'den daha düşük olmamak kaydıyla, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulmasına,
  7. Payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben kalan paylar olması halinde, Cemal Güzelci'nin satın alma taahhüdünün bulunduğu dikkate alınarak, söz konusu payların Cemal Güzelci'ye VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25'inci maddesinin üçüncü fıkrasında belirtilen fiyattan düşük olmamak üzere satılmasına,
  8. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri gereği sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların hak sahiplerine kaydı pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme esasları çerçevesinde kullanılmasına,
  9. Payların ihracı için hazırlanacak İzahname'nin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği ve II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği ile ilgili diğer düzenlemeler uyarınca gerekli bilgi ve belgelerin hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına,
  10. İşbu Karar'ın gereklerinin yerine getirilmesi, ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde yürütülecek süreçlerin takip edilerek gerekli izin ve onayların alınması ve sermaye artırımının gerçekleştirilmesi için gerekli olan tüm iş ve işlemlerin usulüne uygun şekilde tamamlanması hususlarında Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.
- **24.10.2023 tarihli 2023/18 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca, Şirketimiz yönetim kurulu, sermayesini temsil eden paylarının tamamı Şirketimize ait olan bağlı ortaklığımız Emiliano Zapata Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 40.000.000 TL olan mevcut ödenmiş sermayesinin tamamı nakden olmak üzere 74.000.000 TL artırılarak 114.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.
  - **08.11.2023 tarihli 2023/21 sayılı** Yönetim Kurulu kararınca, %100 bağlı ortaklığımız Emiliano Zapata Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile %45 iştirakimiz konumunda bulunan Toprak Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.'nin, Toprak Enerji'ye ait enerji üretim tesislerinin bağlı ortaklığımız vasıtası ile Şirketimiz yapısına konsolide edilerek, ilgili Şirketlerde bulunan malvarlıklarının tamamen Şirketimiz kontrolünde, tek bir idari merkezden yönetilmesi ve faaliyet alanlarımızdaki yüksek verimin, Şirketlere ait nakit akış yapıları arasında da bir uyum sağlanarak sürdürülmesi amacıyla birleştirilmesi çalışmalarına başlamasına karar verilmiştir.

**D) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

Şirketimiz, kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2023-2027 yılları için geçerli olacak şekilde

yeni bir beş yıllık süre için uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanı tutarının 300.000.000 TL olarak belirlenmesi amacıyla hazırlanan Şirket **Esas Sözleşmesi'nin 4 ve 6 no'lu maddelerinde değişiklikler içeren tadil metni** 22.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanarak kabul edilmiştir. Esas sözleşme tadil tasarısı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 27 Mart 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 27.03.2023 tarih ve 10798 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirketimiz, 300.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 75.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 75.000.000 TL nakden artırmak suretiyle 150.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin, Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylarının Nev'i, Devri" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil metnine izin verilmesi talebiyle 30.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, SPK'nın 17.11.2023 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-45412 sayılı yazısı ile olumlu karşılanmıştır.

Söz konusu tadil metni, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 1 Aralık 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10970 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır. Şirket'in sermayesi 150.000.000 TL olarak tescil edilmiştir.

### 5. FİNANSAL DURUM

**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, kârlılığı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlar:**

Konsolide finansal tablolar, SPK Seri II,14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine uygun hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir.

Bu kapsamda, özet bilanço ve gelir tablosuna ilişkin rakamlar TMS 29 hükümleri uygulanmak suretiyle enflasyon etkisine göre düzeltilerek aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

## ÖZET BİLANÇO (TL)

| (TL)                      | 31.12.2023           | 31.12.2022           |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar           | 782.498.973          | 697.119.838          |
| Duran Varlıklar           | 1.126.519.579        | 1.138.620.258        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>1.909.018.552</b> | <b>1.835.740.096</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 550.530.778          | 613.765.396          |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 408.414.831          | 429.597.662          |
| Özkaynaklar               | 950.072.943          | 792.377.038          |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>1.909.018.552</b> | <b>1.835.740.096</b> |

## ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

| (TL)                                   | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|--|---------------|---------------|
| Net satışlar                           | 1.788.919.278 | 1.689.043.845 |
| Brüt Kâr                               | 297.303.548   | 236.890.525   |
| Esas Faaliyet Kârı                     | 231.425.489   | 186.225.640   |
| Sürdürülen Faaliyet Dönem Kâr/ (Zarar) | 99.379.945    | 268.472.067   |
| Pay başına kazanç                      | 0,4930        | 0,7480        |

## KÂRLILIK ORANLARI

| (%)                     | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------|------------|------------|
| Brüt Kâr Marjı (%)      | 16,62      | 14,03      |
| Faaliyet Kârı Marjı (%) | 12,94      | 11,03      |
| FAVÖK Marjı (%)         | 10,19      | 9,41       |
| Net Kâr Marjı (%)       | 5,55       | 15,89      |

Tablo 9- Geçmiş yıl karşılaştırmalı özet bilanço-özet gelir tablosu-kârlılık oranları

## MALİ ORANLAR

| (TL)   | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|------------|------------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/KV Borçlar)               | 1,42       | 1,14       |
| Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar)/KV Borçlar) | 0,91       | 0,88       |
| Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif)                 | 0,41       | 0,38       |
| Borç/Özsermaye                                       | 1,01       | 1,32       |

Tablo 10- Geçmiş yıl karşılaştırmalı mali oranlar

Şirket özkaynaklarını, satışlarını ve esas faaliyet kârını bir önceki döneme göre artırmıştır.

**Şirketin Ana Ortaklığına İlişkin Özkaynakları**, 2023 yılında 655.724.533 TL olarak gerçekleşirken, 2022 yılında gerçekleşen 354.103.801 TL rakamına göre %85,17 büyüme göstermiştir.

**Net satışlar**, 2023 yılında bir önceki yıla göre %5,91 artmıştır.

**Brüt kâr**, geçtiğimiz yıla göre %25,50 artarken; esas faaliyet kârı ise % 24,27 artarak 231.425.489 TL olarak gerçekleşmiştir.



**Sürdürülen faaliyet dönem kârı**, 99.379.945 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket borç ödeme kapasitesini gösteren **cari oran** 2023 yılında 1,42 ve **likidite oranı** ise 0,91 olmuştur.

**b) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu yoktur.

**c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

24.02.2023 tarihinde 2023/7 sayılı Yönetim Kurulu kararınca, 2022 yılı faaliyetleri sonucu, SPK mevzuatlarına göre elde edilen bağışlar eklenmiş 74.740.036 TL ve yasal kayıtlara (VUK) göre olan 426.590 TL vergi sonrası dağıtılabılır dönem karının, **Şirketimizin dış finansman ihtiyacının asgari düzeyde tutulması amacıyla**, Şirket esas sözleşmesi ve kar dağıtım politikası çerçevesinde dağıtılmamasına; bu kapsamda, dönem karından 22.452 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan SPK'ya göre 74.740.036 TL ve yasal kayıtlara göre 426.590 TL'nin olağanüstü yedek olarak ayrılmasının Genel Kurula teklif edilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

22.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 7 no.lu gündem maddesinde görüşülen kârın dağıtılmaması yönündeki Yönetim Kurulu önerisi ve 2022 yılı kâr dağıtım tablosu oy birliği ile kabul edilmiştir.

**d) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler:**

Şirket'in dönem içerisinde ilişkili taraflardan alım ve satımı ve dönem sonu bakiyesi bulunmamaktadır.

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

### Finansal Riskler:

Şirket'in mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine engel olabilecek ve piyasadaki dalgalanmalarının yaratmış olduğu finansal riskler mevcuttur. Finansal risklerin kontrol altında tutulması için Net Finansal Borç, Net Döviz Pozisyonu, cari oran ve finansal borçların vade dağılımı başta olmak üzere çeşitli finansal göstergeler hem şirket bazında hem de konsolide bazda takip edilmekte ve belirlenen limitler dâhilinde kalmaları sağlanmaktadır. Finansal riskler 3 ana başlıkta incelenmektedir:

**i) Kur Riski:** Şirket döviz varlık ve yükümlülüklerini günlük olarak takip etmekte ve net döviz

pozisyonu pozitif kalacak şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kur riski şirket bazında ayrı olarak takip edilmekte ve döviz geliri olmayan şirketlerde herhangi bir dövizli işleme izin verilmemektedir. Soho Giyim ve Enerji’de bilançoda TL olarak takip edilmesine rağmen, satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerinin yansıtılabildiği varlıklar “doğal hedge” olarak tanımlanmakta ve “döviz cinsinden varlık” olarak kur riski değerlendirmesinde dikkate alınmaktadır.

**ii) Likidite Riski:** Likidite riski yönetiminde Şirket fon kaynakları çeşitlendirilmekte ve şirket bazında vadeli alacaklar ile tutarlı bir şekilde finansman ihtiyacı planlanmaktadır. Şirketlerin nakit varlıklarının düzeyi kontrol edilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayacak düzeyde nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmaktadır. Enerji faaliyetlerinde her tesis için kapalı sistem bir finansman modeli kullanılmaktadır.

**iii) Faiz Riski:** Faiz riski yönetimi için, faiz oranına duyarlı olan yükümlülüklerin oranı minimum düzeyde tutulmaktadır. Değişken faizli finansal araçların kullanıldığı durumlarda vade süresi göz önünde bulundurulurken riski kontrol altına almak hedeflenmektedir.

Grup’un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TL, ABD Doları ve EURO bazlı döviz kredisi olmak üzere toplam 693.560.548 TL finansal yükümlülüğü bulunmaktadır. Grup’un 97.258.273 TL banka kredisi; 574.334.799 TL karşılığı ABD Doları ve 18.926.908 TL karşılığı EURO döviz kredisi vardır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TL kredilerinin ortalama maliyeti %45, USD krediler için %10 EURO krediler için %8’dir. ABD Doları bazlı kullanılan kredilerde, Doların TL karşısında değer kazanması finansal olarak grup için risk taşımakla beraber, Şirketin alacaklarının da döviz bazlı olması nedeniyle bu risk önem teşkil etmemektedir.

### **Operasyonel Riskler:**

Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince komiteler kurulmuştur. Bu komiteler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi’dir. Gerekli çalışma, toplantı ve raporlamaları yapmaktadır. Üretim ve satışın her aşaması kontrol edilmektedir.

### **b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, 2023 yılı faaliyet döneminde 6 adet toplantı yapmıştır. Birinci ve altıncı toplantısında Dolar, Euro ve Ruble döviz kurlarını analiz etmiş, dünya ve ülkemizdeki ekonomik gelişmeleri ve risk faktörlerini değerlendirerek yönetime rapor olarak sunmuştur. İkinci toplantısında; Şirketin varlığını, gelişimini ve faaliyetlerini tehlikeye düşürebilecek risklerin gözden geçirilmesi ve risklere ilişkin alınacak tedbirleri içeren **Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 Yılı Raporunu** yönetime sunmuştur. Üçüncü toplantısında 2023 yılı ilk çeyrek faaliyet sonuçlarına göre finansal ve ticari risklerin değerlendirilmesine ilişkin raporu; dördüncü toplantısında ise, 2023 yılı ikinci çeyrek faaliyet sonuçlarına göre finansal ve ticari risklerin değerlendirilmesine ilişkin raporu; beşinci toplantısında ise, 2023 yılı üçüncü çeyrek faaliyet sonuçlarına göre finansal ve ticari risklerin değerlendirilmesine ilişkin

raporu yönetime sunmuştur.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

**a) Raporlama tarihinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**

Şirket'in yönetim kurulu 16 Ocak 2024 tarihinde, esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirket'in 300.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü (Prosedür) çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatının esas alınması suretiyle 400.000.000 TL satış bedeli karşılığı nominal tutarda artırılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurul'una başvuruda bulunmuştur.

**b) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:**

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan duyuruda;

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği ile kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği hususları kamuya ilan edilmiştir.

Konuyla ilgili olarak, Sermaye Piyasası Kurulu 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ilan ettiği üzere aşağıdaki hususlarda kararlar almıştır.

**a)** Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Kurulumuz finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına,

**b)** Özel hesap dönemi bulunan sermaye piyasası kurumları ile ihraççıların, 31.12.2023 tarihinden sonra sona erecek ilk hesap dönemine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına,

**c)** II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve II.14.2 "Yatırım Fonlarının Finansal Raporlama Esaslarına İlişkin Tebliği"nde belirlenen bildirim sürelerine, TMS 29'un ilk kez uygulanacağı yıllık finansal raporlar için 10 hafta, 31.03.2024 ile 30.06.2024 tarihli ve özel hesap dönemine sahip olanların enflasyon muhasebesi uygulanacak ilk yıllık finansal raporlarını takiben hazırlanacak ilk iki ara

dönem finansal raporları için 6 hafta ilave edilmesine karar verilmiştir.

**c) Danışmanlık hizmetleri alınan kişi/kuruluşlar hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşların Ortaklık ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgi:**

#### **Bağımsız Denetim Şirketi**

Şirket'in 22.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulu'nda 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait yıllık mali tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi özel bağımsız denetiminin yaptırılması hususunda, *RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi* ile bir yıllık Bağımsız Denetim Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir. Bağımsız denetim şirketinin Ortaklık ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

### **8-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Derlüks Yatırım Holding, pay sahipleri ile ilişkilerini Kurumsal Yönetim'in temel prensipleri olan şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik anlayışı içerisinde yürütmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre faaliyet gösteren Şirketimiz, 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne bağlı olarak uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu tutulmayan ilkelerin ise çoğunluğuna uymaktadır. Uyulması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de uyulması hedeflenmekte ve bu konuda çalışmalar sürdürülmektedir. Tam uyum sağlanamayan uygulanması zorunlu olmayan ilkelere kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

01.01.2023 – 31.12.2023 faaliyet döneminde Kuruluşumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilkelerin büyük bir kısmına uyum göstermiştir. Şirketin iç kontrol sistemi kapsamında denetimler ve raporlamalar yapılmıştır. Komiteler yeterli sayıda toplanmış, denetim ve raporlamalarını yapmışlardır. Kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan ilkelere uyum sağlamada hassasiyet gösterilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır. İlgili raporlamalara aşağıdaki elektronik adresten ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287091>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287095>

### **9- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

#### **9.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı**

Faaliyet göstermekte olduğumuz tüm sektörlerde topluma karşı taşıdığımız sosyal ve çevresel sorumlulukların bilinciyle her geçen gün daha iyisini yapmak için çalışıyoruz.

Sorumluluğumuzun tüm paydaşlarımızın yararına olduğunun bilinciyle yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz.

Şirketimiz sürdürülebilirlik faaliyetlerini çevre, sosyal ve kurumsal yönetim temelinde ele alıp, bu alandaki faaliyetlerini her geçen gün yenilemektedir. Ortaklığımız ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesine sahip olup, Çevre Yönetim Sistemine ilişkin politikalar uygulayarak, doğaya ve çevreye karşı sorumluluk bilinci içerisinde hareket ederek, faaliyetlerini çevreye saygı prensibi doğrultusunda yürütmektedir. Giyim ve tekstil, gıda dağıtım ve pazarlaması ve yenilenebilir enerji faaliyetlerimizi çevresel mevzuata uyumlu şekilde yürütüyoruz. İş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek için, sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda, Bağlı Ortaklığımız Soho Giyim ve Enerji vasıtasıyla 2023 yılında 15.845 ton CO<sub>2</sub> sera gazı salınımı azaltılmıştır.

Tüm operasyonlarımızda su ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı ve mümkün olan en verimli şekilde kullanmayı amaçlıyoruz. Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltma, tekrar değerlendirme, geri dönüştürme amaçlı çalışmalar yapıyor; mevzuat tarafından öngörülen şekilde bertaraf ediyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, iş ortamında insan ve çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. İş stratejimiz çerçevesinde, yenilenebilir enerji sektörlerinin gelişim gösterebilmesi için bu alanlara yatırım yapıyoruz.

### 9.2 Sürdürülebilirlik Hedefleri

Derlüks Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik hedefleri; doğaya ve insana saygı prensibi çerçevesinde ekolojik sistemin korunmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda,

- Doğal kaynak kullanımı azaltmak ve geri dönüştürülebilir materyallerin tüketimini sağlanması,
- Atık yönetimine ilişkin düzenlemeler yapılarak; ambalaj ve katı atıkların kontrolü ve imha edilmesi ve faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların en aza indirilmesi,
- Yenilenebilir ve temiz enerji üzerine yatırımlar yaparak doğa ve çevrenin korunmasının sağlanması,
- Enerjiyi etkin ve verimli kullanarak doğal kaynakların korunması,
- İş güvenliği kapsamında iş yerinde kaza riskini önlemek ve minimum seviyeye indirmek için tüm tedbirleri almak ve sıfır kaza hedefi ile faaliyetlerini sürdürmek.
- Sürdürülebilirlik uygulamalarını benimseyerek, şirketin verimlilik ve karlılığına katkı sağlanması,
- Finansal ve operasyonel sürdürülebilir büyümeyi sağlayarak tüm hissedarlara değer yaratmak,

- Sürdürülebilirlik politikalarının, kurumsal yönetim anlayışı içerisinde geliştirmek için çalışmalar yapmak,
- Faaliyetlerimizi, sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde kanunlara ve yönetmeliklere uygun olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

### 9.3 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, halka açık şirketlerin Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanmıyorsa gerekçeli açıklamanın yapılması gerekmektedir.

Şirketimiz, SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen ilkelere uyum sağlamayı olabildiğince gayret göstermekte, sürdürülebilirlik alanındaki uygulamaları yakından takip ederek, çalışmalarını bu alanda ilkelere tam uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Söz konusu ilkelere tam uyum sağlanmaya gayret gösterilse de uygulamada yaşanan zorluklar ve Şirket'in mevcut yapısından kaynaklanan nedenlerle bazı ilkelere kısmî uyum sağlanırken bazılarında da uyum sağlanamamıştır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 1. maddesinin 5. fıkrasına göre hazırlanan 01 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemine ait Şirketimizin kurumsal yönetim ile çevresel ve sosyal alanlardaki performansını içeren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287096>